

L'enjeu climatique, une composante essentielle d'une démarche de RSE holistique



Par **Matthieu Duncan**
Directeur général Natixis Asset Management

Natixis Asset Management, plus particulièrement à travers sa filiale Mirova, entend être un des acteurs majeurs d'une économie capitaliste plus soutenable. L'enjeu climatique est fortement inscrit dans sa stratégie et de nombreuses actions ont d'ores et déjà été initiées.

L'année 2015 a marqué un tournant décisif en matière de lutte contre le changement climatique avec l'aboutissement d'un accord ambitieux visant à limiter la hausse de la température globale à 2°C d'ici à 2100 et à poursuivre les efforts en direction d'1,5°C. De tels engagements, adoptés par 195 pays, impactent ainsi l'ensemble des secteurs qui doivent adapter, voire repenser, leur modèle économique, selon l'ampleur de leurs externalités environnementales. Les investisseurs ont également un rôle primordial à jouer dans cette transition vers un modèle de développement économique et financier plus soutenable, notamment en tenant compte de ces enjeux climatiques dans leurs choix d'investissement, ainsi que le préconise l'article 173 de la loi relative à la transition énergétique pour la croissance verte.

C'est dans cette optique que Natixis Asset Management, plus particulièrement à travers sa filiale Mirova, a initié de nombreuses actions visant à répondre et à intégrer l'enjeu climatique. Quatre axes complémentaires ont ainsi structuré ces initiatives, allant de la mesure de l'empreinte carbone à l'orientation des investissements vers des secteurs porteurs de solutions aux enjeux climatiques.

Premier axe : Mesurer l'empreinte carbone des portefeuilles d'investissement

L'évaluation de l'impact CO2 constitue une étape incontournable dans toute stratégie bas carbone. Mirova, la filiale investissement responsable de Natixis Asset Management a ainsi codéveloppé avec Carbone 4 la méthodologie

« Carbon Impact Analytics », une approche innovante permettant d'identifier :

- les émissions induites par l'activité des émetteurs sur l'ensemble de leur périmètre de responsabilité, depuis l'extraction des matières premières jusqu'à l'utilisation des produits (from cradle to grave) ;
- les émissions évitées grâce à l'implémentation de stratégies bas-carbone par les émetteurs ;
- la contribution globale de chaque entreprise face à l'enjeu climatique en intégrant des dimensions qualitatives (stratégie, présence d'objectifs chiffrés, budget R&D...).

Dès 2015, une première mesure de l'empreinte carbone des portefeuilles actions de notre filiale Mirova a été réalisée selon cette méthodologie, en vue d'une généralisation de cette mesure à l'ensemble de nos portefeuilles dans les prochaines années.

Deuxième axe : Réduire l'exposition de Natixis Asset Management aux secteurs intensifs en carbone

Ces travaux méthodologiques sont une étape essentielle à la réduction de l'empreinte carbone des investissements au fil du temps. Une mesure inexacte risquerait à l'inverse de conduire à des stratégies contre-productives, comme le montre l'article publié par un de nos collaborateurs dans le *Journal of Sustainable Finance & Investment* (<https://www.researchgate.net/publication/306507636> On the Relevance of Low-Carbon Stock Indices to Tackle Climate Change).

Transition énergétique : les stratégies des asset managers

Néanmoins, sans attendre, et dans la ligne de l'engagement de sa maison-mère Natixis, Natixis Asset Management a défini une politique sectorielle relative au charbon, visant à se déployer à l'ensemble de ses portefeuilles gérés directement. Cette politique exclut de ses univers d'investissement : d'une part, les émetteurs dont le chiffre d'affaires dépend à plus de 50 % de production de charbon ou de l'exploitation de centrales électriques au charbon ; d'autre part, les entreprises minières appliquant la méthode du « Mountain Top Removal », l'une des formes d'extraction de charbon les plus agressives.

Troisième axe : Développer des solutions d'investissement en faveur du climat

Bien répondre aux enjeux du climat, ce n'est pas seulement essayer de minimiser ses risques : c'est aussi mettre en place des solutions d'investissements qui peuvent tirer parti de l'innovation que suscite ce nouveau défi. Notre filiale Mirova a ainsi développé une offre multiclasse d'actifs permettant de diriger les capitaux des investisseurs vers des solutions innovantes :

- des fonds d'infrastructures en énergies renouvelables permettant aux institutionnels européens d'accéder à des investissements dans des sociétés-projets portant des actifs d'énergies renouvelables en France et en Europe ;
- des fonds actions thématiques qui ont pour objectif de créer de la valeur à long terme en investissant dans des entreprises qui devraient bénéficier d'opportunités dans les secteurs de l'efficacité énergétique, de solutions bas carbone et d'une bonne gestion des ressources naturelles ;
- un investissement croissant dans les *green bonds* qui s'est traduit par le lancement d'un fonds totalement dédié à cette nouvelle classe d'actifs. En effet, en liant épargne et financement d'investissements vertueux pour l'environnement, les *green bonds* s'imposent désormais comme un outil puissant de mobilisation des capitaux et des énergies en faveur d'un modèle économique écologiquement soutenable.

Ces solutions d'investissement bas carbone ont vocation à se développer dans les années à venir, grâce au soutien des investisseurs toujours plus mobilisés autour de la volonté de concilier création de valeur financière et environnementale.

Quatrième axe : Promouvoir une gestion d'actifs en faveur du climat

En 2015, Natixis Asset Management et sa filiale Mirova se sont également mobilisées en faveur du climat à travers :

- des publications et informations régulières pour alimenter les réflexions sur le climat ;
- une participation engagée (plus de 50 conférences en 2015) autour des thématiques d'investissement responsable, dont une grande partie dédiée aux enjeux climatiques et à la COP ;
- une contribution active aux travaux de Place pour des évolutions réglementaires et normatives structurantes en France (article 173 de la loi relative à la transition énergétique pour la croissance verte, instaurant de nouvelles obligations en matière de reporting ESG, ainsi que la définition d'une stratégie bas carbone ; lancement du label TEEC).

La COP 21 n'a évidemment pas marqué la fin de notre engagement qui se prolonge cette année, notamment avec la conduite d'un groupe de travail au sein de Paris Europlace, pour faire de Paris la capitale de la Finance verte.

Une politique de gestion responsable

Cette prise en compte des enjeux climatiques s'inscrit en totale cohérence avec une stratégie de Responsabilité Sociétale (RSE) ambitieuse et holistique développée par Natixis Asset Management depuis plus de sept ans. En tant que gestionnaire d'actifs de premier plan, avec des liens directs

avec les entreprises et les investisseurs, Natixis Asset Management a pleinement conscience de sa responsabilité : celle-ci doit s'exercer tant dans son activité de gestion que son propre fonctionnement comme employeur.

Natixis Asset Management met ainsi en œuvre une politique de gestion responsable, structurée et couvrant toutes les recommandations des Principes pour l'Investissement Responsable des Nations-Unies dont nous sommes signataires depuis 2008. Nos équipes de gestion tiennent naturellement compte des critères ESG pertinents dans leurs décisions d'investissement et la clé de voûte de notre approche réside dans notre démarche d'engagement.

En 2015, à ce titre, nous avons dialogué avec plus de 400 émetteurs pour les inciter à améliorer leurs pratiques ESG¹. Nous avons l'ambition de poursuivre, et surtout d'intensifier, ce dialogue dans les années à venir : l'importance des enjeux, notamment climatiques, l'exige, mais surtout car nous souhaitons être acteurs d'une économie capitaliste plus soutenable. ■

1 - Critères environnementaux, sociétaux et de gouvernance.

Pour en savoir plus sur la démarche RSE de Natixis Asset Management, consultez le rapport RSE disponible sur le site www.am.natixis.com

4 orientations face aux enjeux climat

4 **Promouvoir** une gestion d'actifs en faveur du climat

3 **Développer des solutions d'investissement** en faveur du climat

2 **Réduire** l'exposition aux secteurs intensifs en carbone

1 **Mesurer** l'empreinte carbone de nos portefeuilles

